



Offre de consolidation PME et ETI



VOS ENJEUX ET NOTRE DÉMARCHE

L'environnement économique est exigeant ; les comptes consolidés sont obligatoires et représentent des honoraires d'un montant significatif. Vous souhaitez donc **optimiser les travaux de production des comptes consolidés**. Or, le bilan et le compte de résultat consolidés ne sont que la partie visible d'une base de données très riche car regroupant toutes les sociétés consolidées de votre groupe.

C'est pourquoi, nous vous proposons, selon vos besoins :

- De transformer vos comptes consolidés en une vitrine financière de votre groupe par la production d'une plaquette annuelle de qualité,
- De compléter les états financiers par une plaquette d'analyse interne comprenant des indicateurs de gestion calculés à partir de vos comptes consolidés,
- D'intégrer vos équipes dans le processus de consolidation. Nous intervenons sur la partie « experte » du processus. Vos équipes prennent en charge les travaux courants avec un accompagnement de notre part. La qualité des chiffres sera améliorée par une grande implication de vos équipes. Le coût des honoraires sera optimisé par **un travail et une compétence partagés**.



NOS PRESTATIONS

- Organisation et optimisation du processus : calendrier, rédaction des instructions...
- Collecte et contrôle des informations ; traitements de consolidation
- Établissement de la plaquette des comptes consolidés (normes IFRS ou françaises) et production d'une plaquette d'analyse de gestion
- Mise à disposition sur option d'un accès à distance à la base de consolidation
- Gestion des relations avec les commissaires aux comptes
- Accompagnement du changement



LES AVANTAGES DU TRAVAIL PARTAGÉ

La compétence partagée conduit à une externalisation partielle. Elle consiste à vous mettre à disposition une plateforme de consolidation ; vous renseignez les données sociales et nous nous chargeons de la partie « experte » de la consolidation.

- Vous restez maître de la source d'informations.
- Vous disposez de votre propre base de consolidation.
- Nous limitons notre intervention aux points les plus techniques pour la production des comptes consolidés.

LE TRAVAIL PARTAGÉ EN PRATIQUE :

Dans le cas d'une externalisation totale des comptes consolidés ...

Exemple 1 : Une entreprise avec un chiffre d'affaires de 200 M€ et 40 filiales dont 25% à l'étranger.

PROCESS EN EXTERNALISATION TOTALE	TEMPS EN H
A/ Préparation de la consolidation	16
1/ Initialisation des reports à nouveau	4
2/ Définition des tables de consolidation	2
3/ Analyse des opérations de structure	6
4/ Comptabilisation des écritures de retraitement et de consolidation pouvant être anticipées (écarts d'acquisition, retraitements récurrents...)	4
B/ Liasses de consolidation	150
C/ Intragroupes	52
1/ Intragroupes réciproques	24
2/ Intragroupes non réciproques	28
D/ Écritures manuelles	18
E/ Contrôle écritures automatiques	28
F/ Traitement des impôts différés	20
G/ Analyse des capitaux propres	16
H/ Établissement du tableau de flux de trésorerie	22
I/ Contrôle analytique de la consolidation	24
J/ Établissement de l'annexe et finalisation du rapport	34
K/ Échange avec les commissaires aux comptes	28
L/ Réunion de synthèse	8
CONSOLIDATION TOTALE	416 h ou 52 j

L'appel à
un prestataire :

Prévision de
416 heures
d'intervention



Pour cette entreprise, ayant fait le choix de l'externalisation totale, la production de ses comptes consolidés représentera le coût de 416 heures de travail.

Dans le cas d'une externalisation partielle des comptes consolidés ...

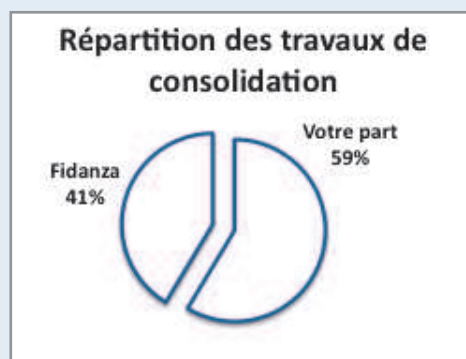
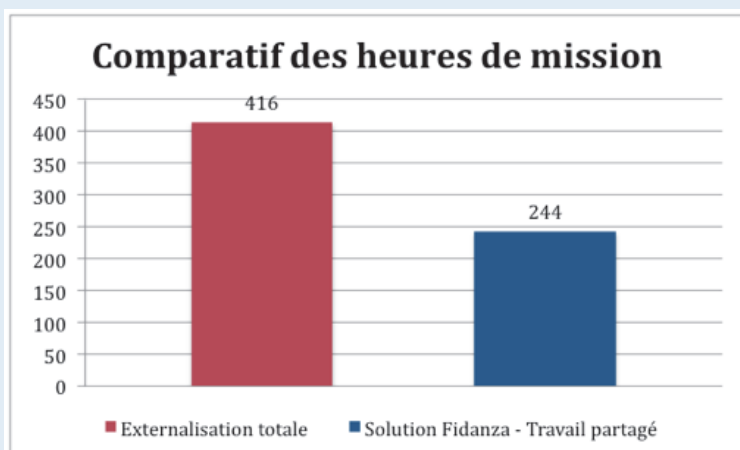
Proposition d'un mode opératoire : Nous vous accompagnons sur la partie « experte » de l'établissement des comptes consolidés de vos groupes avec la répartition suivante des tâches.

PROCESS EN EXTERNALISATION PARTIELLE	TEMPS EN H	FIDANZA	VOUS
A/ Préparation de la consolidation	16	16	
1/ Initialisation des reports à nouveau	4	4	
2/ Définition des tables de consolidation	2	2	
3/ Analyse des opérations de structure	6	6	
4/ Comptabilisation des écritures de retraitement et consolidation pouvant être anticipées (écarts d'acquisition, retraitements récurrents...)	4	4	
B/ Liasses de consolidation	150		150
C/ Intragroupes	52	16	36
1/ Intragroupes réciproques	24	0	24
2/ Intragroupes non réciproques	28	16	12
D/ Écritures manuelles	18	18	
E/ Contrôle écritures automatiques	28	28	
F/ Traitement des impôts différés	20	20	
G/ Analyse des capitaux propres	16	16	
H/ Établissement du tableau du flux de trésorerie	22	22	
I/ Contrôle analytique de la consolidation	24	24	
J/ Établissement de l'annexe et finalisation du rapport	34	4	30
K/ Échange avec les commissaires aux comptes	28	4	24
L/ Réunion de synthèse	8	4	4
CONSOLIDATION TOTALE	416 h ou 52 j	172 h ou 21 j	244 h ou 31 j



Grâce au travail partagé,

les heures d'intervention de Fidanza sont diminuées de près de 60 %.





QUELQUES RÉALISATIONS :

- Établissement des comptes consolidés avec retraitement d'un parc de 200 matériels en location financement.
- Établissement des comptes consolidés dans un délai d'une semaine pour un groupe devant présenter ses ratios financiers dans le cadre d'accords de financement (covenants bancaires).
- Intervention dans un groupe de 100 filiales présentant des écarts significatifs entre le résultat des comptes consolidés et le résultat issu du contrôle de gestion. Remise à plat des process, audit des comptes consolidés et comptabilisation des corrections. Accompagnement des opérationnels dans la prise en main des nouvelles procédures.
- Prise en charge du projet d'accélération des délais de production des comptes consolidés - analyse des process - identification du chemin et des opérations critiques, accompagnement des opérationnels.

Témoignage :



Nous attendions une compétence dans le domaine de l'établissement des comptes consolidés. La valeur ajoutée de

Fidanza s'est traduite par sa maîtrise des techniques et spécificités des comptes consolidés par rapport à celles des comptes sociaux. Nous avons appris comment les présenter, les différences et les particularités. Nous avons acquis une vue beaucoup plus économique.

Le travail a été très professionnel et l'organisation de la consolidation très structurée. L'atmosphère de travail était très conviviale et nous avons eu une très bonne explication alors que le domaine de la consolidation est assez complexe.

De par son savoir-faire, je trouve que Fidanza est à recommander pour les PME en croissance et en expansion et qui se trouvent confrontées à la problématique des comptes consolidés.



Alain Stroh, Directeur financier de Francetruck (2012)

www.francetruck.com